

# Halderstone



Trainingsmodul

## Business-Impact-Analyse auditieren

Business-Impact-Analysen im ISO 22301 BCMS auf belastbare  
Wiederanlaufprioritäten und Wiederanlaufziele beurteilen



# **BIAs vorhanden, aber wirken die Wiederanlaufprioritäten trotzdem willkürlich?**

## **Überblick**

Die Business-Impact-Analyse (BIA) ist die analytische Grundlage des Business-Continuity-Managements nach ISO 22301. Sie ermittelt, welche Tätigkeiten kritisch sind, bewertet die Folgen einer Unterbrechung und definiert Wiederanlaufprioritäten sowie Wiederanlaufziele, welche die Kontinuitätslösungen steuern.

In der Praxis wirken BIAs häufig gut dokumentiert, während die Entscheidungslogik schwach bleibt: Kritische Tätigkeiten werden uneinheitlich priorisiert, Wiederanlaufziele werden aus Annahmen übernommen, und Abhängigkeiten werden nicht realistisch berücksichtigt.

Dieses Modul entwickelt die Fähigkeit, zu auditieren, ob eine BIA glaubwürdige Wiederanlaufprioritäten und Wiederanlaufziele erzeugt. Die Teilnehmenden prüfen zuerst Zweck und Aufbau der BIA innerhalb von ISO 22301 und lernen dann, wie Auditoren Priorisierungslogik, Wirkungsbegründung, Abdeckung von Abhängigkeiten und die Glaubwürdigkeit von Wiederanlaufzielen testen.



## Zielgruppe

- Angehende Auditoren, die Business-Continuity-Managementsysteme gemäss ISO 22301 nach Best Practices auditieren wollen
- Praktizierende ISO-22301-Auditoren, die ihr Auditwissen, ihr Urteilsvermögen und ihre Wirksamkeit stärken wollen

# Ist dieses Modul für Sie das Richtige?

## Es passt gut für Sie, wenn Sie...

- Business-Continuity-Management-Systeme nach ISO 22301 auditieren.
- beurteilen möchten, ob BIA-Ergebnisse glaubwürdige Wiederanlaufprioritäten stützen.
- die Glaubwürdigkeit von Wiederanlaufzielen anhand von Wirkungs- und Abhängigkeitslogik testen wollen.
- den Fokus auf Nachweise für die Priorisierung statt auf Vollständigkeit der Dokumente legen.
- belastbare Auditschlussfolgerungen zur Entscheidungslogik bei Kontinuitätsentscheidungen stärken möchten.

## Es passt möglicherweise weniger gut für Sie, wenn Sie...

- BIAs selbst durchführen oder Wiederanlaufprioritäten selbst festlegen möchten.
- Methoden suchen, um Wirkungen zu berechnen oder Wiederanlaufziele zu definieren.
- sich vor allem auf Resilienzdesign oder Kontinuitätsplanung konzentrieren.
- Prozesse der Business-Impact-Analyse nicht auditieren möchten.

# Lernergebnisse

## Zentrale Lernergebnisse

- Beurteilen, ob Business-Impact-Analysen kritische Tätigkeiten und Auswirkungen einer Unterbrechung schlüssig identifizieren
- Recovery Time Objective und Recovery Point Objective auf Plausibilität anhand von Auswirkungen- und Abhängigkeitsnachweisen prüfen
- BIA-Ergebnisse anhand belastbarer Auditnachweise auf Wiederanlaufprioritäten zurückführen

## Zusätzliche Fähigkeiten

- Beurteilen, ob Abhängigkeiten in der Wirkungsbeurteilung der BIA ausreichend berücksichtigt sind
- Erkennen typischer BIA-Schwachstellen wie übernommener Wiederanlaufziele oder inkonsistenter Priorisierung
- Aussagekräftige Stichproben auswählen, wenn BIA-Ergebnisse über Funktionen oder Standorte hinweg auditiert werden
- Belastbare Auditschlussfolgerungen zur Glaubwürdigkeit und Entscheidungsnützlichkeit der BIA formulieren

# Agenda

## **Business-Impact-Analyse nach ISO 22301**

Wie die BIA kritische Tätigkeiten identifiziert, Auswirkungen einer Unterbrechung bewertet und Wiederanlaufprioritäten sowie Wiederanlaufziele im Business-Continuity-Management-System festlegt

## **Wirksame Auditierung der Business-Impact-Analyse**

Wie Auditoren beurteilen, ob BIA-Ergebnisse glaubwürdige Kontinuitätsprioritäten liefern, statt sich auf die Vollständigkeit der Dokumente zu stützen

## **Identifikation kritischer Tätigkeiten**

Wie geprüft wird, ob die BIA relevante Tätigkeiten, Dienstleistungen und unterstützende Prozesse über die Organisationseinheiten hinweg abdeckt

## **Logik der Wirkungsbewertung**

Wie beurteilt wird, ob Auswirkungen einer Unterbrechung konsistent über finanzielle, operative, rechtliche und Reputationsaspekte hinweg bewertet werden

## **Glaubwürdigkeit von Wiederanlaufzielen**

Wie geprüft wird, ob Recovery Time Objective und Recovery Point Objective durch Wirkungslogik und Abhängigkeitsgrenzen gestützt werden

## **Abhängigkeiten und unterstützende Ressourcen**

Wie beurteilt wird, ob Menschen, Technologie, Standorte, Lieferanten und Datenabhängigkeiten in den BIA-Ergebnissen realistisch abgebildet sind

## **Häufige BIA-Schwachstellen**

Wie übernommene Wiederanlaufziele, unvollständige Abdeckung, inkonsistente Priorisierung und unrealistische Annahmen erkannt werden

## **Praxisworkshop mit Auditsimulation**

Anwendung der erlernten Konzepte, Methoden und Ansätze in einem realistischen Praxisfall

# Enthaltene Unterlagen

## Lernunterlagen

- Foliensatz
- Workbook für Teilnehmende

## Vorlagen & Werkzeuge

- Tool für die Planung von Auditgesprächen
- Checkliste für dokumentierte Informationen
- Stichprobentool
- Arbeitsblätter für die Auditanalyse
- Sammlung typischer Schwachstellen
- KI-Prompt-Sammlung für unterstützende Zwecke

## Bestätigung

- Teilnahmebestätigung

# Vorbereitungshinweise

## Vorausgesetzter Hintergrund

Dieses Modul setzt voraus, dass die Teilnehmenden grundlegende Audittätigkeiten ausführen und nachweisbasiert urteilen können.

Hilfreiche Vorkenntnisse sind:

- Allgemeines Verständnis der ISO 22301-Terminologie und von Business-Continuity-Konzepten.
- Fähigkeit, Nachweiswege über organisatorische Prozesse und unterstützende Ressourcen hinweg nachzuvollziehen.
- Grundkenntnisse zu Unterbrechungsszenarien und operativen Abhängigkeiten.

## Vorbereitungsmodule

### Grundlagen (je nach Vorwissen)

Hilfreich, wenn Sie mit den zugrunde liegenden Konzepten noch wenig vertraut sind

- Audit-Grundsätze

### Unterstützend (optional)

Hilfreich, aber nicht erforderlich, um wirksam teilnehmen zu können

- Risikomanagement auditieren

# Organisatorisches



## Verfügbare Sprachen

- Englisch
- Deutsch

## Durchführung - Standard

- Virtueller Live-Unterricht
- Blended Learning (E-Learning + Live)

## Durchführung - individuell

- Vor-Ort-Durchführung bei Ihnen
- Inhalte angepasst an Ihre Organisation



**Halderstone**

**Halderstone by Langer & Co**

Zürcherstrasse 2  
CH-8852 Altendorf  
Schweiz

[info@halderstone.com](mailto:info@halderstone.com)  
[www.halderstone.com](http://www.halderstone.com)