

Halderstone



Trainingsmodul

Betriebliche Steuerung im Umweltmanagement

Umweltanforderungen im Einklang mit ISO 14001
operativ umsetzen und im Tagesgeschäft wirksam steuern



**Sind Ihre umweltbezogenen
Steuerungsmassnahmen
dokumentiert, werden im
Tagesgeschäft aber nicht
konsequent eingehalten?**

Überblick

Viele Managementsysteme nach ISO 14001 beschreiben Steuerungsmassnahmen auf hoher Ebene, schaffen es aber nicht, sie im realen Betrieb konsistent umzusetzen: Verfahren driften ab, Auftragnehmer arbeiten auf eigene Weise, Beschaffungsentscheide unterlaufen die Steuerung, und Änderungen bringen neue Umweltrisiken mit sich, ohne dass sie früh genug erkannt werden.

Dieses Modul zeigt, wie definierte Umweltanforderungen in praxistaugliche operative Steuerungsmassnahmen übersetzt werden: was gesteuert werden muss, wo Kriterien verankert werden, wie ausgelagerte Prozesse und Lieferanten behandelt werden und wie die Steuerung bei Änderungen erhalten bleibt. Es setzt voraus, dass wesentliche Umweltaspekte und bindende Verpflichtungen bereits identifiziert wurden; die zugrunde liegende Risikomethodik oder die Beurteilung von Umweltaspekten werden nicht erneut vermittelt.



Zielgruppe

- Personen, die ein Umweltmanagementsystem nach ISO 14001 konzipieren, aufbauen, betreiben oder verbessern
- Geschäftsleitung und Abteilungsleitende, die für die Wirksamkeit und Leistung eines Umweltmanagementsystems verantwortlich sind
- Personen, die für Prozesse, Politiken, Assets, Risiken und Steuerungsmassnahmen im Umweltmanagement verantwortlich sind
- ISO 14001-Auditoren, die ihr Verständnis für bewährte Managementpraktiken vertiefen möchten (nicht Audittechnik)

Ist dieses Modul für Sie das Richtige?

Es passt gut für Sie, wenn Sie...

- ISO 14001-Steuerungsmassnahmen benötigen, die im Betrieb tatsächlich funktionieren.
- klare Bezüge zwischen Umweltaspekten, Anforderungen und Steuerungsmassnahmen schaffen wollen.
- Umweltrisiken über Prozesse und Lieferanten hinweg steuern.
- Steuerungsmassnahmen benötigen, die Änderungen und dem Tagesdruck standhalten.
- nachweisbare Belege für die operative Steuerung brauchen.

Es passt möglicherweise weniger gut für Sie, wenn Sie...

- nach der Ermittlung von Umweltaspekten und Auswirkungen suchen.
- Methoden zur Bewertung von Umweltrisiken benötigen.
- eine Schulung zu technischer Konstruktion oder Prozessauslegung erwarten.
- bereits stabile, konsequent verankerte ISO 14001-Steuerungsmassnahmen betreiben.

Zentrale Lernergebnisse

- Identifizierte wesentliche Aspekte und bindende Verpflichtungen in konkrete operative Steuerungsanforderungen übersetzen
- Steuerungskriterien definieren, die klar, nachweisbar und im Tagesgeschäft praktikabel sind
- Umweltbezogene Steuerungsmaßnahmen in operative Prozesse, Unterhaltsroutinen und Rollenschnittstellen einbetten

Zusätzliche Fähigkeiten

- Steuerungsmaßnahmen für ausgelagerte Prozesse und Auftragnehmer festlegen und steuern, ohne auf informelle Aufsicht zu setzen
- Umwelanforderungen in Beschaffung und Lieferanteninteraktionen integrieren
- Eine Lebenszyklusperspektive auf operative Steuerungsentscheidungen anwenden und Routinen zur Aufrechterhaltung der Steuerung bei Änderungen etablieren

Agenda

Was operative Steuerung in ISO 14001 bedeutet

Wie wesentliche Umweltaspekte und bindende Verpflichtungen in konkrete, ausführbare Steuerungsmassnahmen übersetzt werden

Ausführbare Steuerungskriterien definieren

Wie Steuerungskriterien so festgelegt werden, dass sie Verhalten und Entscheidungen klar leiten, ohne unnötigen Verfahrensaufwand zu erzeugen

Steuerungsmassnahmen in Prozesse und Arbeitsanweisungen einbetten

Wie umweltbezogene Steuerungsmassnahmen in tägliche Verfahren, Rollen und Übergaben eingebaut werden, damit sie im Normalbetrieb konsistent angewendet werden

Ausgelagerte Prozesse, Auftragnehmende und Zutritt zum Standort steuern

Wie Erwartungen an die umweltbezogene Steuerung für ausgelagerte Tätigkeiten und Auftragnehmende definiert, kommuniziert und verifiziert werden

Steuerungsmassnahmen für Beschaffung und Lieferanten

Wie Umwelanforderungen in Beschaffungskriterien und Lieferantenerwartungen verankert werden, ohne die Beschaffung zu einer Auditfunktion zu machen

Entwicklung und Änderungen

Wie operative und technische Änderungen überprüft werden, damit Steuerungen nicht abgleiten und Umwelanforderungen früh berücksichtigt werden

Lebenszyklusperspektive in der operativen Steuerung

Wie eine Lebenszyklusperspektive dort auf Steuerungsentscheide angewendet wird, wo die Organisation Einfluss hat, und wie sie an realen operativen Entscheiden ausgerichtet bleibt

Praxisworkshop

Anwendung der erlernten Konzepte, Methoden und Ansätze in einem realistischen Praxisfall

Enthaltene Unterlagen

Lernunterlagen

- Foliensatz
- Workbook für Teilnehmende

Vorlagen & Werkzeuge

- Arbeitsblatt zur Zuordnung operativer Steuerungen
- Sammlung von Steuerungskriterien (Beispiele nach Steuerungsart)
- Checkliste für Auftragnehmende / ausgelagerte Prozesse
- Paket mit Beschaffungsanforderungen
- Arbeitsblatt für Änderungsanlass und Wirkungsüberprüfung

Bestätigung

- Teilnahmebestätigung

Vorbereitungshinweise

Vorausgesetzter Hintergrund

Dieses Modul setzt voraus, dass Sie mit dem Konzept von Umweltaspekten und -auswirkungen sowie mit den allgemeinen Grundlagen der operativen Steuerung vertraut sind.

Hilfreicher Hintergrund umfasst:

- Kenntnis der anwendbaren bindenden Verpflichtungen und ihrer Auswirkungen auf operative Anforderungen
- Vertrautheit mit grundlegenden Managementsystemkonzepten (Rollen, Prozesse, dokumentierte Informationen)

Vorbereitungsmodule

Grundlagen (je nach Vorwissen)

Hilfreich, wenn Sie mit den zugrunde liegenden Konzepten noch wenig vertraut sind

- Bewertung der Umweltaspekte & derer Auswirkungen
- Betriebliche Steuerung

Unterstützend (optional)

Hilfreich, aber nicht erforderlich, um wirksam teilnehmen zu können

- Risikomanagement
- Ziel- & Leistungsmanagement

Organisatorisches

Verfügbare Sprachen

- Englisch
- Deutsch

Durchführung - Standard

- Virtueller Live-Unterricht
- Blended Learning (E-Learning + Live)

Durchführung - individuell

- Vor-Ort-Durchführung bei Ihnen
- Inhalte angepasst an Ihre Organisation



Halderstone

Halderstone by Langer & Co

Zürcherstrasse 2
CH-8852 Altendorf
Schweiz

info@halderstone.com
www.halderstone.com